

Деятельность технологической платформы  
«Комплексная безопасность промышленности и энергетики»  
в разрезе управления рисками технологических предпринимателей

Заместитель председателя правления ТП КБПЭ  
Улькин Г.А.



**ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА**  
КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ

# О докладчике



Григорий Улькин

Директор по развитию,  
Совладелец в компании  
«Биометрические технологии»

Ментор по развитию бизнеса  
компании «Оптогارد Нанотех»

Директор по развитию компании  
«Тонкопленочные технологии»

Заместитель председателя  
правления координационного  
совета ТП КБПЭ

## Образование

- ▶ 2006: Окончил Московский физико-технический институт, Факультет радиотехники и кибернетики
- ▶ 2011: Помимо классического технического образования получил дополнительное образование в Санкт-Петербургском Институте Коучинга по специальности Коуч-Консультант

## Области экспертизы:

- ▶ Рыночная стратегия технологических компаний
- ▶ Технологическая и рыночная экспертиза наукоемких разработок
- ▶ Построение производств
- ▶ Построение структур сбыта наукоемкой продукции
- ▶ Построение R&D-департаментов «с нуля»
- ▶ Построение R&D-центра на существующем инновационном предприятии
- ▶ Стратегия создания и управления интеллектуальной собственностью
- ▶ Современные бизнес-модели
- ▶ Тиражируемые блага

## Предпринимательский опыт и опыт деятельности

- ▶ 2011-н.в.: Сооснователь компании «Биометрические технологии» - лидера рынка в области биометрических систем учета рабочего времени в сетевых копаниях retail и horeca
- ▶ 2013-н.в.: Ментор компании «Оптогарт Нанотех», специализирующейся на лазер-плазменном нанесении покрытий на поверхности металлов с целью придания определенных механических свойств.
- ▶ 2013-н.в.: Директор по развитию компании «Тонкопленочные технологии» (датчики давления для агрессивных сред)
- ▶ 2011-2013: Инвестиционный директор фонда посевных инвестиций в технологические компании на ранней стадии – FPI Innovation Fund
  - ▶ Поиск проектов, структурирование сделок
  - ▶ Развитие бизнеса, операционное управление компаниями
- ▶ 2008-2010: Сооснователь компании «Частный репетитор». Компания была продана стратегическому инвестору – университету «Синергия».
- ▶ 2007-2008: Сооснователь и технический директор компании Smartecs, осуществляющей разработку автомобильных персональных компьютеров и систем на их основе для контроля и мониторинга процесса обслуживания скважин мобильными станциями цементаж.
- ▶ 2002-2007: Совладелец и финансовый директор компании по металлообработке и производству металлоконструкций.

# Виды рисков

**Несистематические риски** – риски, которые можно устранить частично или полностью в результате воздействия со стороны управления объектом:

- Производственные риски (риск невыполнения запланированных работ, недостижение плановых объемов производства и др.)
- Технологические риски (риск недостижения целевых результатов (экономических и технических) от внедрения технологии/продукта
- Финансовые риски (риск неполучения ожидаемого дохода от реализации проекта, риск недостаточной ликвидности)
- Рыночные риски (изменение конъюнктуры рынка, потеря позиций на рынке, изменение цен)
- Кадровые (компетенционные) риски (наличие критических компетенций в команде)

**Систематические риски** – риски, не поддающиеся влиянию воздействием со стороны управления объектом. Присутствуют всегда. К ним относятся:

- Политические риски (политическая нестабильность, социально-экономические изменения)
- Природные и экологические риски (стихийные бедствия)
- Правовые риски (нестабильность и несовершенство законодательства)
- Экономические риски (резкие колебания курсов валют, меры государства в сфере налогообложения, ограничения или расширения экспорта-импорта, валютного законодательства и др.)



# Ожидания бизнеса от ГЧП

Бизнес ждет от участия в ГЧП, в первую очередь, финансовых результатов - максимизации прибыли за счет извлечения гарантированного дохода за счет:

- ❖ возможности получения государственного заказа на выпуск продукции
- ❖ получения новых заказов на выполнение крупных проектов, связанных с развитием инфраструктуры, реализацией социальных программ, развитием государственного управления и т.д.

Мы же считаем, что предпринимателю (особенно технологическому) действительно важно:

- ❖ получения доступа к важной информации от ОГВ и ОМС, а также получение возможности информирования ОГВ и ОМС о своих товарах, услугах и технологиях
- ❖ ускорения принятия необходимых решений и оформление документов в рамках ГЧП
- ❖ оптимизация пути принятия решений там, где существует сильно госрегулирование за счет привлечения оптимального «старшего товарища»



Зачем нужны инвестиции?

Инвестиции нужны для управления рисками



**ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА**  
КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ

Главный вывод за 10 лет предпринимательства

Инвестиции нужны ...

для эффективного управления компетенциями



**ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА**  
КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ

## Программа:

- Развитие портфеля проектов по направлениям в фокусе ТП
- Развитие компетенций проектов-участников
- Снижение рисков инвесторов
- Повышение эффективности расходования средств

## Компетенции:

- Реестрирование компетенций участников
- Обмен компетенциями среди участников
- Развитие компетенций в сфере участников ТП: Тренинги/мастер классы/Экспертные сессии

## Фокус:

- Консорциумы
- Маркетинг инноваций
- Увеличение роли предпринимателей в продуктах и сервисах, потребляемых государством и обществом
- Внедрение лучших практик

## Сервисы:

- Экспертиза проектов
- Усиление маркетинговой компетенции проектов-участников
- Место проекта в экосистеме
- Кураторство и менторство
- Коммуникация «Проект-Госкомпания»

# ТП КБПЭ – Облако компетенций

Участники платформы:

Участник 1

Участник 2

Участник N



Продажи композитных проводников в энергетике

Внедрение датчиков для авиадвигателей

Внедрение технологической ступени (технологического передела)  
на существующее производство

Продажи композитных проводников

Маркетинг новых материалов  
Полимерные композиционные материалы

Внедрение IT систем в энергетике

Внедрение наноматериалов на химических производствах

Мех.обработка титановых изделий

ТП  
КБПЭ

**ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА**  
КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ

# ТП КБПЭ – Экспертное сообщество

Секция 1 – Ядерная и радиационная безопасность

Секция 2 – Пожарная безопасность промышленных и энергетических объектов

Секция 3 – Технологическое обеспечение экологической и санитарно-эпидемиологической безопасности

Секция 4 – Комплексные системы мониторинга и управления безопасностью сложных технических объектов и систем

Секция 5 – Неразрушающий контроль и техническая диагностика оборудования и объектов промышленности и энергетики

Секция 6 – Радиоэлектронные сенсоры и приборы для автоматизированных систем комплексной безопасности промышленных и энергетических объектов

Секция 7 – Обеспечение безопасности жизнедеятельности

Секция 8 – Комплексная безопасность зданий и сооружений объектов промышленности и энергетики

Секция 9 – Инжиниринг в сфере комплексной безопасности промышленности и энергетики

Секция 10 – Информационные технологии, телекоммуникация и связь в сфере комплексной безопасности промышленности и энергетики

Секция 11 – Экономика комплексной безопасности.

Секция 12 – Страховые инструменты в сфере комплексной безопасности промышленности и энергетики

Секция 13 – Финансовые риски комплексной безопасности промышленности и энергетики

Секция 14 – Государственно-частное партнерство

Секция 15 – Вопросы развития кадрового потенциала в области комплексной безопасности промышленности и энергетики

Секция 16 – Нормативные правовые, нормативно-технические аспекты комплексной безопасности промышленности и энергетики

Секция 17 – Надежность систем энергетики и энергетическая безопасность

Секция 18 – Безопасность на транспорте

Секция 19 – Мониторинг прогнозирования и моделирование природных явлений и их вероятных последствий



# ТП КБПЭ – результаты от сотрудничества

- Эффективная коммуникация между всеми компаниями-участниками ТП КБПЭ
- Сформированный портфель «жизнеспособных» бизнесов на базе технологий в фокусе ТП
- Встраивание продуктов/технологий/решений проектов в кооперационные цепочки на ранней стадии развития проекта
- Эффективное управление маркетинговыми рисками в компаниях-участниках
- Внешняя экспертиза по ключевым рискам проекта (взгляд «из отрасли»)
- Эффективный доступ к лучшей практике взаимодействия государства и бизнеса
- Привлечение финансирования НИР / ОКР и дальнейших стадий развития



# Кому мы стремимся быть полезными

Технологическим  
предпринимателям

Организациям-потребителям  
инноваций и новых технологий

Инвестиционные фонды

Институты развития РФ



Спасибо за внимание



**ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА**  
КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ЭНЕРГЕТИКИ